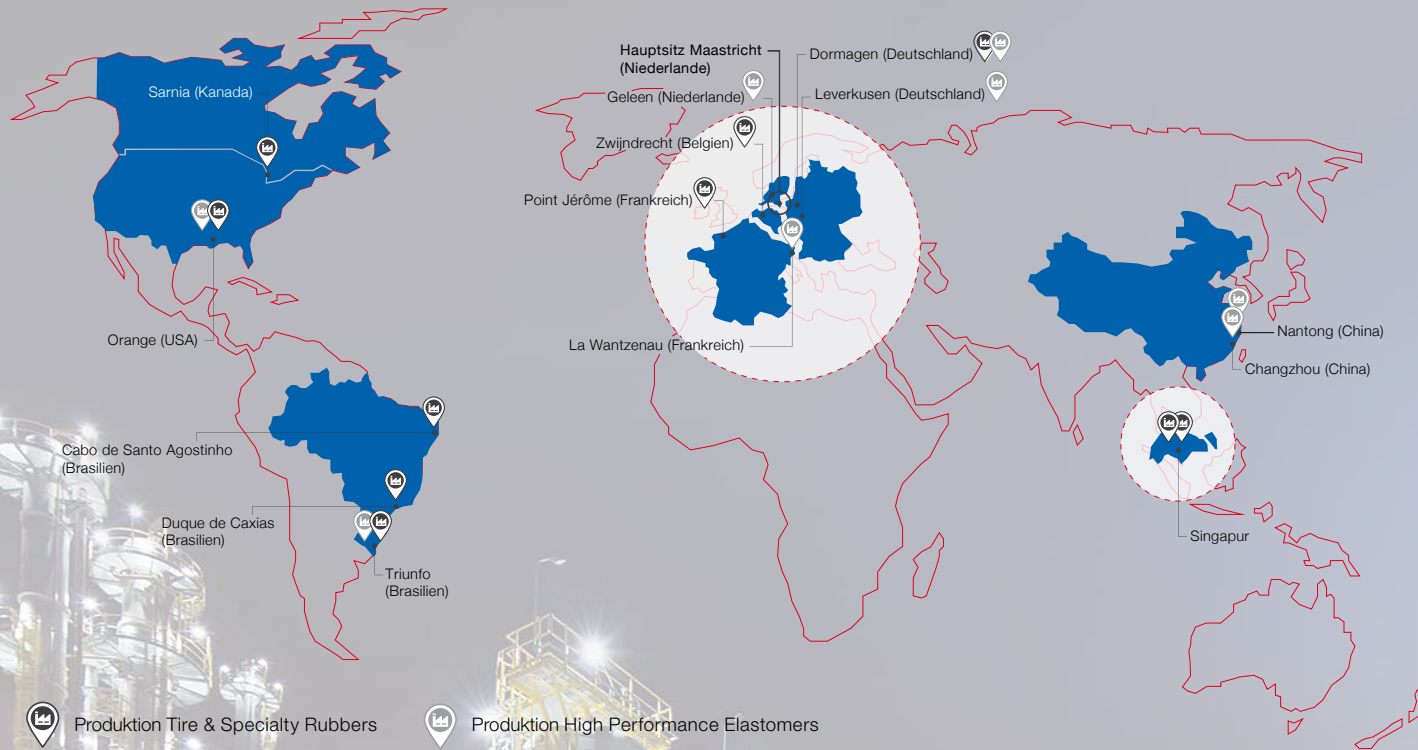


AUF EINEN BLICK

2016/2017



ÜBER ARLANXEO



ARLANXEO ist ein weltweit führender Anbieter für synthetische Elastomere, der mit 20 Produktionsstandorten in neun Ländern Kunden auf allen Kontinenten mit hochwertigen Produkten beliefert. Wir sind auf die Entwicklung und Herstellung sowie auf den Vertrieb von Hochleistungskautschuken spezialisiert, die z. B. in der Automobil- und Reifenindustrie, in der Elektroindustrie, der Bauwirtschaft sowie in der Öl- und Gasindustrie eingesetzt werden. Unser operatives Geschäft betreiben wir in den zwei Geschäftsbereichen High Performance Elastomers und Tire & Specialty Rubbers.

ARLANXEO wurde im April 2016 als Gemeinschaftsunternehmen von LANXESS, einem weltweit präsenten Spezialchemie-Konzern mit Sitz in Köln (Deutschland), und Saudi Aramco, einem global aktiven integrierten Erdöl- und Chemie-konzern mit Sitz in Dhahran (Saudi-Arabien), gegründet. Beide Partner halten einen Anteil von jeweils 50 Prozent an dem Joint Venture, das seinen Hauptsitz in Maastricht (Niederlande) hat. Das Management-Team ist mit Vertretern beider Anteilseigner besetzt, die jeweils über jahrzehntelange Erfahrung in der chemischen Industrie verfügen.

DAS MANAGEMENT

JORGE NOGUEIRA
Chief Executive Officer
(CEO)

ALI BA-BAIDHAN
Chief Financial Officer
(CFO)

**CHRISTIAN
WIDDERSHOVEN**
Member of the
Executive Board

FAYEZ ALSHAREF
Chief Procurement Officer
(CPO)

ZAHLEN UND FAKTEN 2016/2017*

PRODUKTIONS-
STANDORTE

20

MITARBEITER

~ 3.800

KUNDEN

> 1.000

UMSATZ

2,7 Mrd. €

EBITDA VOR
SONDEREINFLÜSSEN

373 Mio. €

AUSZAHLUNGEN
FÜR INVESTITIONEN

138 Mio. €

* Die Geschäftszahlen von ARLANXEO werden im Geschäftsbericht sowie in den Zwischenberichten des LANXESS Konzerns ausgewiesen.

UNSERE GESCHÄFTSBEREICHE

High Performance Elastomers: starke Marken für vielfältige Anwendungen

Unser Geschäftsbereich High Performance Elastomers (HPE) bietet seinen Kunden ein breites Portfolio technischer Kautschuke. Als einer der führenden Anbieter von Hochleistungselastomeren für die gummi verarbeitende Industrie liefert HPE Werkstoffe, die in Funktionsteilen der unterschiedlichsten Bereiche eingesetzt werden können – etwa in der Automobil- und

Kabelindustrie, als Modifikatoren für Kunst- und Klebstoffrohstoffe oder im Bereich der Gas-/Ölexploration und -förderung. Der Geschäftsbereich nimmt mit seinen Aktivitäten weltweit jeweils Spitzenpositionen ein. Rund um den Globus vertrauen etwa 800 Kunden auf unsere etablierten Marken.

Baymod® L Baymod® N Baypren® Baypren® ALX

Keltan® Keltan® Eco Krynac® Levamelt® Levapren®

Perbunan® Therban®



Baypren® macht z. B. Tauchanzüge widerstandsfähig gegen Salzwasser und UV-Strahlung.



Keltan® Eco, der erste bis zu 70 % biobasierte EPDM-Kautschuk, wird z. B. in hochwertigen Dichtungen eingesetzt.



Wartungsarm und langlebig: In E-Bikes sorgen Zahnriemen aus Therban® zuverlässig für Vortrieb.



Levapren®, Krynac® und Buna® gewährleisten in den Sohlen von Sportschuhen gute Haftung bei geringem Verschleiß.



Die hohe Elastizität von Buna® CB lässt Golfbälle weiter fliegen, der hohe Reversionswiderstand hält sie in Form.



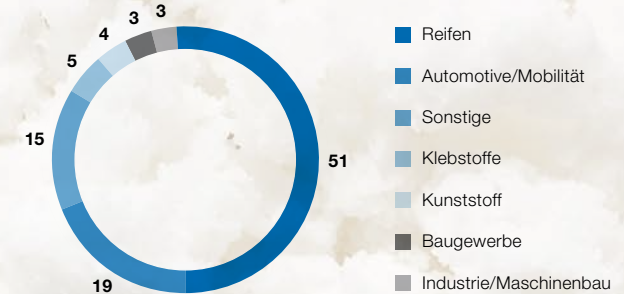
Optimierter Rollwiderstand, exzellenter Grip, lange Haltbarkeit: Buna® und Butyl® führen Autoreifen zur Höchstleistung.



Verschlüsse aus Bromo- und Chlorobutyl schützen medizinische Produkte vor externen Verunreinigungen.

UMSATZERLÖSE DER GESCHÄFTSBEREICHE NACH ABNEHMERBRANCHEN 2016

in %



Tire & Specialty Rubbers: wertvolle Beiträge zur modernen Mobilität

Unser Geschäftsbereich Tire & Specialty Rubbers (TSR) produziert und vertreibt ein breites Spektrum vielseitiger Kautschuke, die vorwiegend in der Reifenproduktion eingesetzt werden. Hier werden sie etwa für die luftundurchlässige Schicht des Reifens, den Innerliner, verwendet oder kommen in Laufflächen, Seitenwänden und anderen Elementen von Reifen zum Einsatz. Kautschuke von TSR finden sich darüber hinaus aber auch zunehmend in

anderen Einsatzfeldern wie der Consumer- oder Pharmaindustrie wieder – beispielsweise in Kaugummi, Sport- und Golfbällen, Joghurtbechern oder Flip Flops. In seinen Märkten rangiert TSR jeweils unter den Top-Anbietern. Bei synthetischen Kautschuken für die Reifenindustrie ist der Geschäftsbereich weltweit die erste Adresse. Die Produkte von TSR werden im Wesentlichen unter zwei Marken an über 250 Kunden weltweit vertrieben: X_Butyl® steht für hochwertige Butylkautschuke, Buna® für ein breites Spektrum moderner Butadienkautschuke.

Buna® Buna® CB Buna® Nd EZ Buna® SE

Buna® SL Buna® VSL X Butyl®

STRATEGISCHE AUSRICHTUNG

Unser Ziel ist, der global führende Anbieter von Performance Elastomern zu sein – mit dem wettbewerbsfähigsten und innovativsten Produktportfolio, der höchsten Technologie- und Prozesskompetenz sowie ausgeprägter Kundennähe. Dieses Ziel können wir in vielfacher Hinsicht aus einer Position der Stärke heraus verfolgen.

Mit LANXESS und Saudi-Aramco wissen wir zwei **starke Anteilseigner** hinter uns, die gemeinsam die Voraussetzungen für eine leistungsfähige, hochgradig rückwärts integrierte Wertschöpfungskette bis hin zum Rohöl als Ausgangsstoff synthetischer Kautschuke geschaffen haben. In den kommenden Jahren werden wir uns dieses Potenzial sukzessive erschließen.

Unser **Produktionsnetzwerk** erstreckt sich über vier Kontinente und gewährleistet neben einer hohen Liefersicherheit auch die erforderliche Nähe zu unseren ebenfalls überwiegend global aktiven Kunden. In unseren zeitgemäßen World-Scale-Anlagen produzieren wir effizient, flexibel und nachhaltig. In den vergangenen Jahren haben wir auch in Asien, dem größten Absatzmarkt für unsere Produkte, eine hochmoderne und somit sehr wettbewerbsfähige Produktionsinfrastruktur aufgebaut.

Auch in punkto **Technologiekompetenz** nehmen wir weltweit eine Spitzenposition ein. Diese Kompetenz stellt für uns gleich in zwei Dimensionen einen wichtigen Erfolgsfaktor dar:

Zum einen versetzt sie uns in die Lage, nicht nur als reiner Produktlieferant, sondern als Lösungsanbieter und Innovationspartner aufzutreten – ein Anforderungsprofil, das immer mehr Kunden an ihre Lieferanten stellen. Zum anderen gelingt es uns immer wieder, unsere eigenen Produktionsprozesse entscheidend zu optimieren – im Hinblick auf Energieeffizienz und Ressourcenverbrauch, aber auch auf die Qualität unserer Kautschuke.

So kommt es nicht von ungefähr, dass der Name ARLANXEO weltweit für ausgezeichnete **Produkt- und Servicequalität** steht, die viele unserer Kunden bereits seit Jahrzehnten schätzen. Langjährige, partnerschaftliche Kundenbeziehungen werden auch in Zukunft das stabile

Fundament unseres wirtschaftlichen Erfolgs bilden. Der Fokus auf Qualitätsprodukte soll es uns auch in einem hart umkämpften, in einigen Produktgruppen von Überkapazitäten geprägten Marktumfeld erlauben, adäquate Margen zu erwirtschaften und unsere starke Marktposition zu behaupten bzw. auszubauen.

UNSER STARKES FUNDAMENT FÜR KÜNFTIGE ERFOLGE

Führende weltweite
Marktpositionen bei
synthetischen Elastomeren

Starke und engagierte
Gesellschafter

Globales
Produktionsnetzwerk

Erstklassige
Mitarbeiter

Führend in Qualität
und Technologie

Umfangreichstes
Produktportfolio mit
führenden Marken

Aufbau hoch integrierter
Lieferketten

MITARBEITER

Weltweit arbeiten rund 3.800 Menschen für unser Unternehmen. Sie alle verbindet der Anspruch, ARLANXEO zum weltweit führenden Anbieter von Performance Elastomern zu machen. Ihre Kompetenz, ihr Engagement und ihre Kundenorientierung sehen wir als wichtige Säulen unseres Erfolgs. Wir pflegen eine teamorientierte, offene Unternehmenskultur, die drei Aspekte in den Mittelpunkt stellt:

1. Was auch immer wir tun – wir machen es sicher oder gar nicht

ARLANXEO investiert kontinuierlich in ein sicheres, die Gesundheit seiner Mitarbeiter schützendes Arbeitsumfeld. Deshalb wollen wir unsere Recordable Incident Rate (RIR) weiter verbessern, denn jeder Arbeitsunfall ist einer zu viel. Es ist daher unser erklärtes Ziel, in puncto Arbeitssicherheit zu den diesbezüglichen Top-Unternehmen unserer Branche aufzuschließen. Jeder einzelne Mitarbeiter ist täglich dazu aufgefordert, seinen Beitrag zur Arbeitssicherheit bei ARLANXEO zu leisten.

2. Wir heben und nutzen die geballte Kompetenz unserer Organisation

Unsere feste Überzeugung ist, dass die besten Entscheidungen von denjenigen getroffen werden, die mit einer Frage- oder Problemstellung am besten vertraut sind. Statt einer Führungskultur, in der alles „von oben“ vorgegeben und entschieden wird, setzen wir auf Eigenverantwortlichkeit, Teamwork und einen unternehmensweiten offenen Austausch.

3. Wir hören zu und lernen von unserem Umfeld

In Zukunft werden wir in unseren Märkten weiterhin großen Herausforderungen begegnen. Diese können wir nur erfolgreich bewältigen, wenn wir unseren Stakeholdern aufmerksam zuhören und unser Verständnis für ihre Bedürfnisse weiter verbessern.

Unsere Strategie ist darauf ausgerichtet, die talentiertesten Mitarbeiter für ARLANXEO zu gewinnen, sie gezielt zu entwickeln und somit langfristig an das Unternehmen zu binden. Unseren Mitarbeitern stehen vielfältige Fortbildungsangebote offen – „on the job“ ebenso wie im Rahmen klassischer Schulungen oder Seminare. Jährliche Personalkonferenzen auf regionaler und globaler Ebene tragen zudem entscheidend dazu bei, dass jede Position bei ARLANXEO mit dem dafür am besten geeigneten Mitarbeiter besetzt wird.

FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

Die Geschichte des synthetischen Kautschuks ist untrennbar mit der Geschichte von ARLANXEO verknüpft – immerhin wurde er vor mehr als 100 Jahren in unserem Unternehmen erfunden. Auch heute steht ARLANXEO für Innovationskraft und Technologiekompetenz auf dem Gebiet der Performance Elastomern. Unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten richten wir konsequent an den Bedürfnissen unserer Kunden und Märkte aus. Mit unserem Netzwerk aus acht F&E-Zentren und vier Anwendungslaboren gewährleisten wir in allen bedeutenden Märkten die Kundennähe und den engen Austausch mit den Produktionsstandorten. Zu den jüngsten Zugängen zählt ein neues Testlabor an unserem chinesischen Standort Changzhou – das leistungsfähigste seiner Art in China.

Tire & Specialty Rubbers

Im Bereich Reifen hat die Verbesserung der Produkteigenschaften oberste Priorität. In enger Zusammenarbeit mit unseren Kunden entwickeln wir neue Kautschuktypen mit dem Ziel, die Langlebigkeit von Reifen unter den Gesichtspunkten einer besseren Nasshaftung und eines geringeren Rollwiderstands weiter zu erhöhen – und damit die Sicherheit von Fahrzeugen sowie deren Kraftstoffeffizienz zu optimieren. 2017 führten wir neue Lösungs-Styrol-Butadien-Kautschuke mit entsprechend verbesserten Eigenschaften in den Markt ein. Eine neue Klasse von Neodymium-Butadien-Kautschuk, die unter anderem leichter zu verarbeiten ist, wurde von uns bereits zuvor unter dem Markennamen Buna® EZ in den Markt gebracht. Ein zukunftsweisendes Projekt ist auch die Entwicklung einer Technologie, die den Luftdruck eines Reifens trotz eingedrungener Fremdkörper wie Schrauben oder Nägel aufrechterhält, indem sich die Einstichstelle selbstständig verschließt. Durch den Einsatz versiegelnder Reifen könnte auf einen vergleichsweise schweren, im Fahrzeug

mitgeführten Ersatzreifen verzichtet werden. Derzeit werden Reifentests bei Kunden zur Überprüfung der Versiegelungs-Technologie vorbereitet.

Unsere Kunden jenseits der Reifenindustrie fordern ebenfalls immer leistungsfähigere Spezialkautschuk-Typen. Aktuelle F&E-Projekte zielen etwa auf die Entwicklung von Butadien-Kautschuken für die Herstellung von Styrol-Kunststoffen ab: Sie führen in Endprodukten wie Koffern oder Joghurtbechern zu einer höheren Farbbrillanz und -konstanz und können damit den „Originalzustand“ des Produkts über einen deutlich längeren Zeitraum erhalten.

High Performance Elastomers

HPE erforscht unter anderem neue Anwendungsbereiche für unsere synthetischen Elastomere. So können unsere Keltan®-Produkte jetzt auch für Schwingungsdämpfer und dynamisch beanspruchte Lager in Fahrzeugen eingesetzt werden. Ihr Vorteil: Eine höhere Temperaturbeständigkeit und eine verbesserte Lebensdauer als die bisher eingesetzten Elemente aus Naturkautschuk. Innovative Neuentwicklungen sind sogenannte Binder für Elektrodenkomponenten aus unserem äußerst temperaturbeständigen HNBR-Kautschuk Therban®. Sie werden in Lithium-Ionen-Batterien der neuesten Generation eingesetzt und helfen als wesentlicher Bestandteil der Kathode, den Lebenszyklus der Batterie deutlich zu verlängern.

Darüber hinaus sind es aber auch die Produktionsprozesse, die wir in unserem F&E-Bereich stetig weiter entwickeln. Ein Beispiel ist die „New-Finishing-Technologie“ für unsere Chloropren-Kautschuk-Produktion in Dormagen (Deutschland), mit der wir seit 2016 in größeren Mengen ressourcenschonend – also mit geringerem Wasser- und Energieverbrauch – unser Produkt Baypren® herstellen können.

CORPORATE RESPONSIBILITY

Als Unternehmen der chemischen Industrie kann ARLANXEO wichtige Beiträge leisten, um die Lebensqualität der Menschen rund um den Globus zu verbessern und gesellschaftliche Herausforderungen wie beispielsweise den Klimawandel zu meistern. Aus unserer Geschäftstätigkeit resultiert aber auch eine große Verantwortung – für unsere Mitarbeiter, die Anwender unserer Produkte, unsere Anteilseigner, die Umwelt oder die lokalen Gemeinschaften, deren Teil wir überall auf der Welt sind. Wir bekennen uns klar zu einer Strategie, die ökonomische, ökologische und gesellschaftliche Interessen bestmöglich ausbalanciert.

Synthetischer Kautschuk ist unter nachhaltigen Gesichtspunkten ein durchaus relevantes Produkt, denn wesentliche Rohstoffe sind

rohölbasiert und die Herstellungsprozesse oft energieintensiv. Ein wichtiges Ziel im Rahmen unseres nachhaltigen Engagements ist es daher, den ökologischen Fußabdruck unserer Performance Elastomere stetig zu verbessern. Dies schließt insbesondere Maßnahmen zur Verbesserung der Energie- und Ressourceneffizienz im Produktionsprozess ein.

Einen ungleich größeren Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung können unsere Produkte aber in ihrer Anwendung leisten. So tragen sie beispielsweise als wesentlicher Bestandteil moderner Reifen dazu bei, den Rollwiderstand

von Fahrzeugen, und damit ihren Kraftstoffverbrauch, signifikant zu reduzieren – ohne Zugeständnisse an die Sicherheit des Reifens. Auch für die speziellen Anforderungen der Elektromobilität haben wir die passenden Elastomere im Portfolio. Sogar lebensrettend können unsere Produkte als Inhaltsstoffe moderner Kabelummantelungen und Bodenbeläge sein, die im Falle eines Brandes deutlich weniger schädlichen Rauch als herkömmliche Kautschuke entwickeln.

Als Joint Venture von LANXESS und Saudi Aramco ist ARLANXEO auch noch unverändert in das Nachhaltigkeitsmanagement seines Partners LANXESS integriert. Dies schließt das Bekenntnis zum UN Global Compact und zur Responsible Care® Global Charter ebenso ein wie die Einbindung unserer Standorte in das globale Matrixzertifikat nach den internationalen

Normen ISO 9001 und ISO 14001 für Qualitäts- bzw. Umweltmanagement. Unsere deutschen Standorte sind darüber hinaus nach der ISO 50001 für Energiemanagement zertifiziert.

Unsere Verantwortung für Nachhaltigkeit in der Lieferkette nehmen wir auch im Rahmen der Initiative „Together for Sustainability“ wahr. In ihr haben sich 19 führende Unternehmen der chemischen Industrie mit dem Ziel zusammengeschlossen, ein gemeinsames Auditierungsprogramm für ihre Lieferanten zu entwickeln und umzusetzen. Das Programm rückt insbesondere die Themen Menschenrechte, Vermeidung von Kinderarbeit, Arbeitsstandards, Arbeitssicherheit, Umweltschutz und Geschäftsethik in den Fokus. Sämtliche Bewertungsergebnisse und Auditreports werden zwischen den Mitgliedern der Initiative geteilt.

START FÜR „GOAL ZERO“



Arbeitssicherheit hat oberste Priorität bei ARLANXEO. Unsere neue Sicherheitsinitiative „Goal Zero“ soll uns einem ambitionierten Ziel näher bringen: null Unfälle. Die Initiative ergänzt unser bestehendes Sicherheitsprogramm um die Schwerpunkte Unfalluntersuchungen, Fremdfirmen-Management, Sicherheitsdialoge und Identifikation von unsicheren Zuständen, betriebliche Gefährdungs-

beurteilungen, Kontrollen gefährlicher Energien/sichere Instandhaltung sowie Erlaubnisverfahren. Nach ersten Bestandsaufnahmen in den Betrieben von Tire & Specialty Rubbers haben wir die Initiative weltweit in beiden Geschäftsbereichen eingeführt. Dabei geht es uns ausdrücklich nicht nur um neue Prozesse, sondern auch um mehr Engagement und Mitverantwortung seitens unserer Mitarbeiter.

ARLANXEO Holding B.V.

Stationsplein 8B

6221 BT Maastricht

Niederlande

Telefon: +31 (0)43 7503910

E-Mail: arlanxeo-communications@arlanxeo.com

www.arlanxeo.com